

2022 2/22

No.2157

毎月第2・第4火曜日発行

# 政経 かながわ

一般社団法人  
—神奈川政経懇話会—



養殖のワカメ漁が最盛期を迎え、三浦半島の金田湾では家族総出で作業に追われた。今季は新芽が出る時期に雨が降り、育ちが良かったという。



## contents

### 視点点描

「DX」と新聞社

3

### 農業

気候変動への対策が急務

4

リスクをチャンスに日本農業

### 企業最前線

急増する「ダークストア」

8

食品・日用品を30分以内に宅配

### くらし2022

年齢制限、仕事との両立が壁

10

### 政治双眼鏡

曲がり角迎えた自公連立政権

12

選挙協力の見直しが公然化

### 風人来人

細りゆく家族

13

男性版「おひとりさまの老後」考

### 神奈川景気データファイル

14

### 神奈川景気データファイル

15

### 事務局だより

#### ◇2022年3月のオンライン講演会

=ユーチューブによるライブ配信で実施

3月14日（月）午後0時30分

～1時30分配信

講師：ジャパンラグビーリーグワン理事長 玉塚 元一 氏

演題：「ジャパンラグビーリーグワンが目指すもの～ラグビーと企業経営の共通点」

（新型コロナの感染拡大を考慮し、オンラインでの開催となります）

【お知らせ】神奈川政経懇話会ではホームページと会報「政経かながわ」に会員コーナーを設け、新商品の紹介、地域貢献活動、人事などジャンルを問わずさまざまな会員情報を掲載しています。掲載の問い合わせなどは事務局☎045(226) 2121。



## 「DX」と新聞社

「DX（デジタル・トランスフォーメーション）」という言葉を目にしない日はない。企業経営改革の文脈でも頻繁に、それこそオンラインセミナーで取り上げられるようになっている。

進ガイドライン」のなかで、次のように定義している。

「DX（デジタル・トランスフォーメーション）」の機会で、ほぼ共通するコメントがある。「ITツールを導入する目的ではない。企業経営改革の文脈でも頻繁に、それこそオンラインセミナーで取り上げられるようになっている。

②「デジタライゼーション」＝既存のプロセスをデジタル化する。

③「デジタル・トランスフォーメーション（DX）」＝こうした取り組みを前提に、社会的な影響を与える変革に取り組む。

デジタル化の先駆者とされる米ニューヨーク・タイムズ紙のリポートにはこうある。「われわれは重大な部分で負けている。

ジャーナリズムを読者に届ける、という部分だ」。この意識を経営陣が共有したことが、DXの出発点にあつたのだろうと思う。

「企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会の

二ーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企业文化・風土を改革し、競争上の優位性を確立すること」さまざまな資料を読み込むと、次の三つの言葉を区別しなければならないのだという。カタカナの羅列になってしまい恐縮だが、大

事なことなので詳述する。

①「デジタライゼーション」＝アナログ情報を局所的にデジタル化す

る。

②「デジタライゼーション」＝既存のプロセスをデジタル化する。

③「デジタル・トランスフォーメーション（DX）」＝こうした取り組みを前提に、社会的な影響を与える変革に取り組む。

いつてみれば、①と②は手段、③は最終目標、というところか。DXは企業の立ち位置を根本からねてきた取材やセミナー聴講など

新規を基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企业文化・風土を改革し、競争上の優位性を確立すること」

経営陣の関与が欠かせない。

新聞産業は旧来型ビジネスモデルの典型例とされる。記者が問題意識に基づいて取材・執筆した記事を、紙の媒体に印刷して読者に届ける流れだ。マーケティングの領域では、「作り手が判断して作ったものを売る」という「プロダクト・アウト」の手法に当てはまる。だがスマートフォンの普及で読者の接触点の主流がデジタル化されたり、こうした手法は必ずしも有効とはいえない。

（神奈川新聞社編成部長・高橋 融生）